



СКЛАДСКАЯ ЛОГИСТИКА

ОЗНАКОМИТЕЛЬНАЯ
БРОШЮРА

ОГЛАВЛЕНИЕ

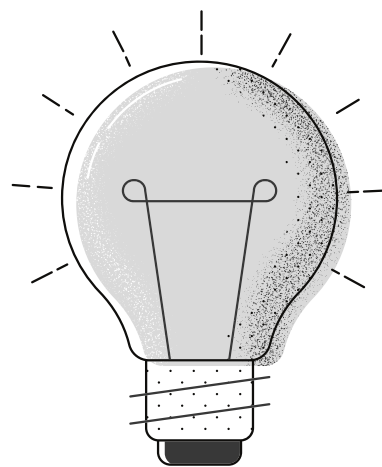
1. Для кого?
2. Программа курса
3. Модуль 1
4. Модуль 2
5. Модуль 3
6. Модуль 4
7. Об авторе курса
8. Контакты

КОМУ ПОДОЙДЕТ ЭТОТ КУРС?

- Руководителям и менеджерам транспортных и транспортно-экспедиторских компаний.
- Специалистам отделов перевозок и логистики предприятий бизнес-структур.
- Индивидуальным предпринимателям.

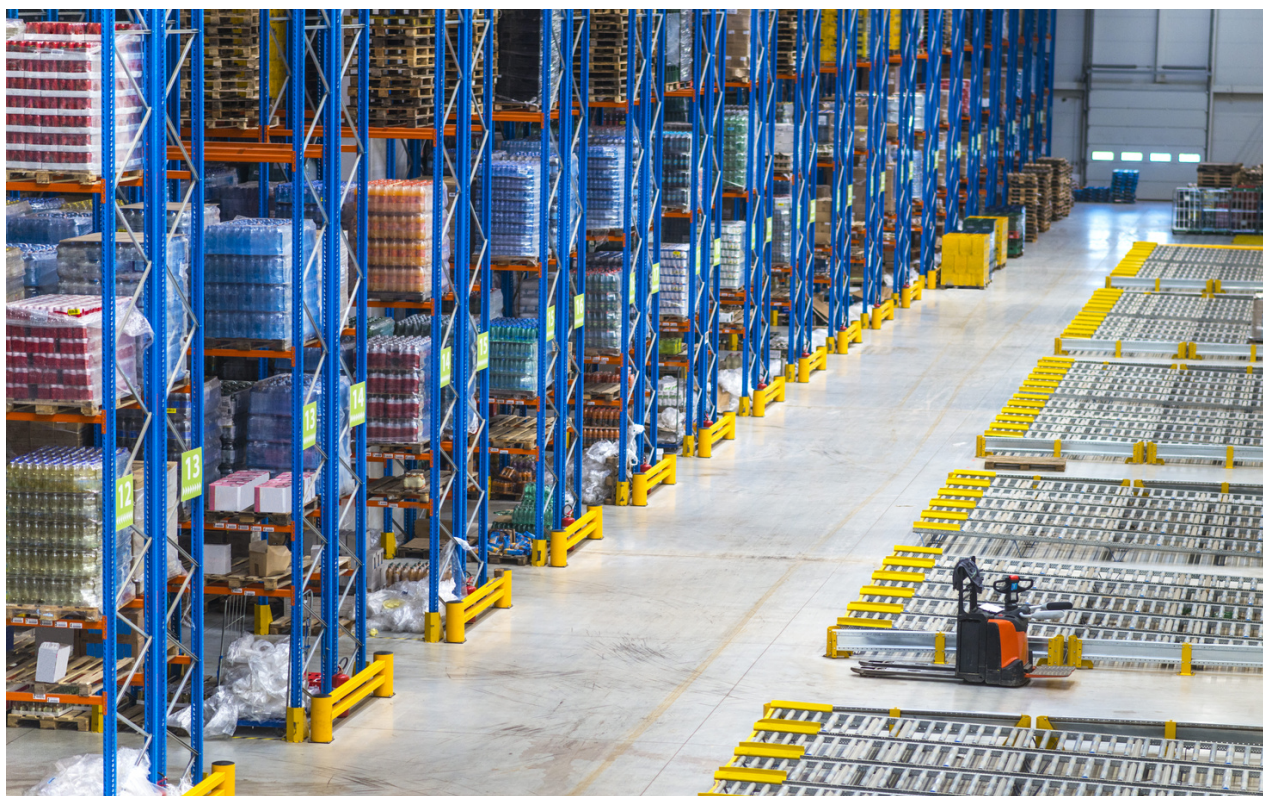
ЦЕЛЬ КУРСА:

Удовлетворить потребности специалистов в получении полного спектра необходимой информации в сфере новейших научных достижений, а также передового зарубежного и отечественного опыта в складской логистике.



СТРУКТУРА КУРСА:

Курс состоит из 4 модулей, продолжительность каждого - 4 дня (18 академ. часов)



Модуль 1 - Назначение и функций склада

№ темы	Содержание	Количество часов
1	Классификация складов	4
2	Технологическое оборудование систем складской переработки грузов	4
3	Классификация и основные параметры погрузочно-разгрузочных машин и устройств	4
4	Способы хранения на складе	6
	ИТОГО:	18

Модуль 2 - Оптимизация складского хозяйства

№ темы	Содержание	Количество часов
1	Анализ товарных потоков, проходящих через склад	4
2	Анализ генерального плана складского хозяйства	2
3	Анализ объемно-планировочных решений зон основного производственного назначения	4
4	Анализ технологии грузопереработки	2
5	Анализ уровня информационной системы	2
6	Анализ организационной структуры управления складским персоналом	2
7	Оценка применяемой отчетности о работе склада и уровня обслуживания клиентов	2
8	Анализ складских затрат	2
	ИТОГО:	18

Модуль 3 - Формирование складской сети

№ темы	Содержание	Количество часов
1	Разработка логистической стратегии складской сети	6
2	Разработка логистической стратегии складской сети	6
3	Оптимизация местоположения складского комплекса методом центра тяжести	6
	ИТОГО:	18

Модуль 4 - Процесс грузопереработки и его организация на складе

№ темы	Содержание	Количество часов
1	Последовательность грузопереработки на складе	6
2	Зоны склада	6
3	Показатели работы склада	6
	ИТОГО:	18

ПРЕИМУЩЕСТВА КУРСА:

- ✓ Преподавательскую деятельность осуществляют высококвалифицированные специалисты, имеющие высшее образование и опыт работы по соответствующим направлениям.
- ✓ Систематическое изучение опыта работы других учебных центров и постоянное повышение качества подготовки.
- ✓ Использование современных технологий по организации и проведению учебного процесса
- ✓ Эксперты-практики делятся актуальными знаниями, собственными наработками и практическими кейсами, которые слушатели внедряют в работу сразу после занятий.
- ✓ Актуальны и структурированы презентации, образцы документов, практические задания, и все необходимые знания для успешной профессиональной деятельности.



Модуль 1 - Назначение и функции склада

1. Начало курса.

Введение. Программа курса. Знакомство.

2. Классификация складов.

Основные понятия и определения. Функции склада. Классификация складов (по виду складских зданий, по товарной специализации, по технической оснащённости, по назначению, по форме собственности, по функциональным областям логистики, по режиму хранения, по масштабу деятельности и т.д.). Классификация складов Knight Frank. Классификация Swiss Realty Group.

3. Технологическое оборудование систем складской переработки грузов.

Принципы классификации оборудования для хранения материалов и требования, предъявляемые к нему. Параметры технологического оборудования, применяемого на складах. Основные требования, предъявляемые к технологическому оборудованию.

4. Классификация и основные параметры погрузочно-разгрузочных машин и устройств.

Классификация средств механизации и автоматизации погрузочно-разгрузочных и складских работ. Расчет производительности подъемно-транспортного оборудования периодического и непрерывного действия. Определение потребности в подъемно-транспортном оборудовании складов.

5. Способы хранения на складе.

Методы FIFO и LIFO. Основные принципы складирования. Напольно-блочное хранение. Широкопроходное хранение. Узкопроходное хранение. Стеллажи двойной глубины. Набивные (глубинные) стеллажи. Набивные с роботом – шаттлом. Мобильные системы. Гравитационные стеллажи. Мезонинные системы хранения. Консольные стеллажи.

Модуль 2 - Оптимизация складского хозяйства

1. Анализ товарных потоков, проходящих через склад.

Разбивка перерабатываемого груза на товарные группы. Определение условий хранения по каждой товарной группе. Определение среднего уровня запасов по каждой товарной группе. Определение емкостей для хранения по каждой товарной группе.

2. Анализ генерального плана складского хозяйства.

Транспортные коммуникации - въезд на склад, траектория передвижения по территории склада, места парковки, выезд со склада, связь с внешними транспортными путями; состав погрузочно-разгрузочного фронта: расположение и размеры площадки ПРФ, число ворот погрузки и разгрузки, оснащение погрузочно-разгрузочных мест, конструктивные особенности рампы и ее оснащение; состояние имеющейся инфраструктуры: контрольно-пропускные пост, гаражи, места стоянки и т.д.

3. Анализ объемно-планировочных решений зон основного производственного назначения.

Выделенных зон основного хранения с учетом товарных групп и соответствия их размеров потребностям компании, соответствия технологического оборудования условиям грузопереработки товарных групп, высоты стеллажного хранения, размеров ячейки хранения с учетом складской грузовой единицы, расстановки технологического оборудования, показателей использования площади и высоты склада.

4. Анализ технологии грузопереработки.

Операции технологического процесса; Бизнес-процессы грузопереработки; Процедуры идентификации товара; Возможности поддержания условий хранения товара; Адресную систему хранения; Способы ведения документооборота; Система размещения товаров в зоне хранения; Время выполнения заявок и т. д.

5. Анализ уровня информационной системы.

Соответствие стоящих перед компанией задач и решаемых информационной системой; возможность получения информации в режиме реального времени; доступность информации подразделениям компании; время ввода информации; управление подъемно-транспортной техникой; техническая поддержка информационной системы.

6. Анализ организационной структуры управления складским персоналом.

Принципы создания организационной структуры управления складским хозяйством; распределение функциональных обязанностей и отсутствия дублирования функций, а также распределения ответственности за выполнение процессов грузопереработки; учет численности складского персонала; учет системы материальной ответственности; учет нагрузки на каждого исполнителя.

7. Оценка применяемой отчетности о работе склада и уровня обслуживания клиентов.

Применяемые системы показателей оценки работы склада; ее связи с общими показателями оценки деятельности компании; периодичности измерений показателей; распределения ответственности за контролем и оценкой показателей и т.д..

8. Анализ складских затрат.

Статьи затрат на складирование; операционные затраты на грузопереработку (1 пакета, 1 тонны груза, 1 ед. груза, затрат на 1 кв.м. площади склада); долю складских затрат в общих логистических издержках.

Модуль 3 - Формирование складской сети

1. Разработка логистической стратегии складской сети.

Разработка логистической стратегии складской сети. Последовательность определения оптимального числа складов и информационная поддержка решения.

2. Алгоритм формирования складской сети.

Прогноз спроса. Планирование объема продаж и регионов сбыта. Разработка программы размещения складской сети. Определение места складов. Планирование складских мощностей.

3. Оптимизация местоположения складского комплекса методом центра тяжести.

Определение местоположения склада. Расчет расстояний между складским комплексом и множеством поставщиков/заказчиков. Расчет суммарных затрат на транспортировку. Повторный расчет координат местоположения склада.

Модуль 4 - Процесс грузопереработки и его организация на складе

1. Последовательность грузопереработки на складе.

Основная последовательность грузопереработки на складе. Процесс разгрузки. Прием товаров. Транспортировка. Складирование и хранение. Комплектация (комиссионирование). Отгрузка.

2. Зоны склада.

Зона приемки, зона отгрузки, зона комплектации, зона хранения.

3. Показатели работы склада.

Грузооборот. Суточный грузопоток прибытия. Суточный грузопоток по отправлению. Суточный внутрискладской грузопоток. Удельный грузооборот склада. Коэффициент неравномерности загрузки склада. Коэффициент оборачиваемости грузов на складе. Полезная площадь склада. Средний срок хранения грузов. Пропускная способность склада. Пропускная способность склада.

ПОСЛЕ ОКОНЧАНИЯ КУРСА ВЫ БУДЕТЕ УМЕТЬ:

- применять статистические методы сбора, хранения, обработки, оценки информации и прогнозирования, а также действующее законодательство при осуществлении складской деятельности;
- проводить учет товаров и материальных ценностей;
- определять оптимальные размеры поставок и складских запасов;
- организовывать логистические процессы на складе, управлять ими, выбирать поставщиков товаров и логистических посредников;
- формулировать требования к транспортировке, системам хранения и складской обработке грузов с целью оптимизации движения товаров.



АВТОР И ВЕДУЩИЙ КУРСА



ТЮЛЮБАЕВА ДИНАРА МУРАТБЕКОВНА

**Доцент, кандидат технических наук.
Научное направление/Область научных интересов:
Логистика. Управление цепями поставок.
Организация перевозок.**





Казахстанско-Немецкий Университет



+7 727 355-05-51
+7 700 355 05 51 WhatsApp



info@dku.kz



г. Алматы,
ул. Пушкина, 111
пр. Назарбаева, 173